



**DIPLOMADO EN  
GOBERNABILIDAD  
E INNOVACIÓN  
PUBLICA**

4° edición - 2025

**CAF** BANCO DE DESARROLLO  
DE AMÉRICA LATINA  
Y EL CARIBE

 **UM**  
UNIVERSIDAD DE MONTEVIDEO

**Este diplomado ha sido desarrollado por CAF en conjunto con prestigiosas universidades de América Latina, el Caribe y España para ofrecer una aproximación práctica y aplicada de la gobernabilidad y la innovación pública en la región.**



**Sergio Díaz-Granados**

Presidente Ejecutivo,  
CAF

*“Desde CAF buscamos contribuir al fortalecimiento institucional mediante la capacitación de funcionarios públicos y profesionales del sector privado y de la sociedad civil con vocación por lo público, en el desempeño eficaz de sus funciones, desde una perspectiva que procura asegurar un balance apropiado de variables políticas, económicas, sociales, climáticas y de género”.*



**Christian Asinelli**

Vicepresidente Corporativo  
de Programación Estratégica,  
CAF

*“En este Diplomado entendemos la gobernabilidad y la innovación pública como el ambiente adecuado para la legitimación de las acciones de gobierno, a través de instituciones con procedimientos y reglas claras, capacidad, eficiencia, transparencia y agilidad de respuesta a las demandas de la ciudadanía”.*



**REGISTRO**

Abiertas las inscripciones en [www.caf.com](http://www.caf.com)  
[diplomadocaf@um.edu.uy](mailto:diplomadocaf@um.edu.uy)



**INICIO**

2 de junio,  
2025



**FIN**

30 de noviembre,  
2025



**DURACIÓN**

6 meses  
(150 horas)



**INVERSIÓN**

USD 550



**IDIOMA**

Dictado en simultáneo en español, portugués e inglés

**CAF busca fortalecer las capacidades y habilidades de profesionales que se desempeñan en la Administración Pública (nacional y subnacional), sector privado, sociedad civil, etc., de América Latina, el Caribe y España, en innovación, gobernabilidad y gestión pública, con foco en temas estratégicos para la región y para CAF, para que dichos profesionales puedan enfrentar los desafíos actuales y por venir.**

**DGIP es un espacio de aprendizaje, colaboración, networking, trabajo en equipo, innovación y experimentación para que funcionarios públicos y profesionales de Iberoamérica puedan:**

- Formarse en temas actuales y necesarios en un programa único a nivel regional.
- Aprender con expertos CAF, docentes de la universidad de su país y de otras universidades.
- Conocer los ODS y la Agenda 2030.
- Definir problemas y plantear soluciones a problemas locales usando metodologías ágiles y un enfoque de “valor público”.
- Impulsar una cultura de innovación pública.
- Compartir su experiencia y relacionarse con otros funcionarios de su localidad, países y región.

### Enfoque (temas transversales)

- Innovación pública
- Transformación digital, Govtech y Estado Abierto
- Género, diversidades e inclusión social
- Metodologías ágiles
- Cambio climático
- Políticas públicas
- Desarrollo urbano y ciudades inteligentes
- ODS y Agenda 2030

### ¿A quién está dirigido?



Autoridades públicas



Equipos técnicos y funcionariado público de gobiernos nacionales o subnacionales (departamentos, municipios, etc.), encargados del diseño, implementación o evaluación de políticas y programas públicos.



Líderes públicos, sociales, políticos y empresariales



Innovadores públicos



Representantes de ONG's y asociaciones civiles



Funcionariado de empresas públicas



Funcionariado de empresas privadas asociadas al sector público

## Metodología

Este programa de 6 meses de duración se ofrece en un esquema de capacitación mixto, en el cual CAF ofrece lecciones virtuales asincrónicas, charlas magistrales con expertos internacionales, mientras que las universidades aliadas ofrecen clases virtuales sincrónicas y presenciales. A su vez, se dictan clases virtuales cruzadas, entre las universidades del programa.

### El programa se compone de 4 fases, algunas de ellas en simultáneo:

FASE 1 →	FASE 2 →	FASE 3 →	FASE 4
Capacitación CAF	Capacitación de la universidad aliada	Laboratorio virtual de diseño proyectos con "Design Thinking"	Bootcamp presencial de incubación de proyectos

Al final de los 6 meses del diplomado, hasta 20 mejores proyectos de la región participarán en la **FASE 4**. En esta fase presencial, cada equipo presentará su proyecto a los demás grupos ganadores, expertos internacionales, funcionarios CAF, y otros invitados. Tendrán la oportunidad de mejorar su proyecto a través de recomendaciones y lecciones aprendidas. Del bootcamp solo participará un representante por proyecto. Los demás participantes podrán hacerlo virtualmente. El/la representante será escogido por todos los miembros del equipo y deberá cumplir ciertas condiciones que serán dadas oportunamente.

<b>FASE 1</b> →	Capacitación CAF	12 lecciones de 5 horas = 60 horas de aprendizaje 6 charlas magistrales = 6 horas de aprendizaje (opcional) Clases de otras universidades (opcional)
<b>FASE 2</b> →	Capacitación de la universidad aliada	10 lecciones de 5 horas: 50 horas de aprendizaje
<b>FASE 3</b> →	Laboratorio virtual de diseño proyectos con "Design Thinking"	Clases y tutorías Trabajo práctico grupal = 40 horas Dedicación aproximada = 150 horas
<b>FASE 4</b> →	Bootcamp presencial de incubación de proyectos	Bootcamp (taller presencial – hasta 20 mejores proyectos de la región)

## Sílabo

Este programa se divide en 3 módulos de 6 meses de duración en total. Las lecciones CAF son de alcance regional y transversal, mientras las dictadas por la universidad aliada son más aplicadas y relacionadas a la esfera nacional. De las 20 lecciones de CAF, 6 son escogidas por CAF como obligatorias y 6 son escogidas por cada universidad como obligatorias. Las universidades a su vez dictan 10 lecciones obligatorias.

	CAF	UM
<b>MÓDULO 1</b> Sociedad, Economía y Política en Transformación	El rol del Estado y Políticas Públicas	Ciencias del comportamiento aplicadas a la gestión pública ( <i>práctico</i> )
	Revolución digital e Innovación pública	Comunicación estratégica, gestión y comunicación del riesgo
	Modelos y visiones del Desarrollo Sostenible en América Latina y el Caribe	Transformación organizacional y liderazgo
	Ciencias del comportamiento aplicadas a la gestión pública	Introducción a la Innovación
	Instituciones políticas comparadas	
	Contexto sociopolítico en América Latina: desafíos y escenarios para la pos-pandemia	
	Sociedades en transformación	
Lucha contra la corrupción		
<b>MÓDULO 2</b> Gobernabilidad y gerencia política	Estado Abierto	Ética e integridad en el ejercicio de la función pública
	Participación Ciudadana e Inteligencia Colectiva	Resolución de conflictos y construcción de consensos
	Govtech	Gestión basada en evidencia y orientada a resultados
	Inteligencia Artificial en la Administración Pública	Herramientas Ágiles para la Gestión de Equipos
	Datos abiertos para políticas públicas	
	Ciudades inteligentes	
<b>MÓDULO 3</b> Economías colaborativas, verdes, inclusivas y sostenibles	Economía circular	Políticas locales de paridad e inclusión de diversidades
	Políticas de toma de decisiones y de protección del medio ambiente	Políticas locales de economía ambiental, mitigación y adaptación al cambio climático
	Industrias creativas	
	Diversidad, género e inclusión	
	Nueva agenda urbana	
	Movilidad urbana sostenible	

## Laboratorio de Diseño de Proyectos con Design Thinking

### ¿Qué aprenderás?

**Design Thinking** es un enfoque metodológico centrado en las personas, que permite generar soluciones innovadoras a problemas públicos. A través de sus cinco fases (Empatizar, Definir, Idear, Prototipar y Testear), fomenta la creatividad, la inteligencia colectiva y la empatía, facilitando el diseño de proyectos sostenibles, inclusivos y orientados al impacto.

**Obtendrás herramientas útiles para responder a desafíos de innovación, que serán presentados durante el programa, algunas de estas herramientas son:**

Mapa de Empatía

Árbol de problemas

Lienzo de Ideas

Viaje de usuario

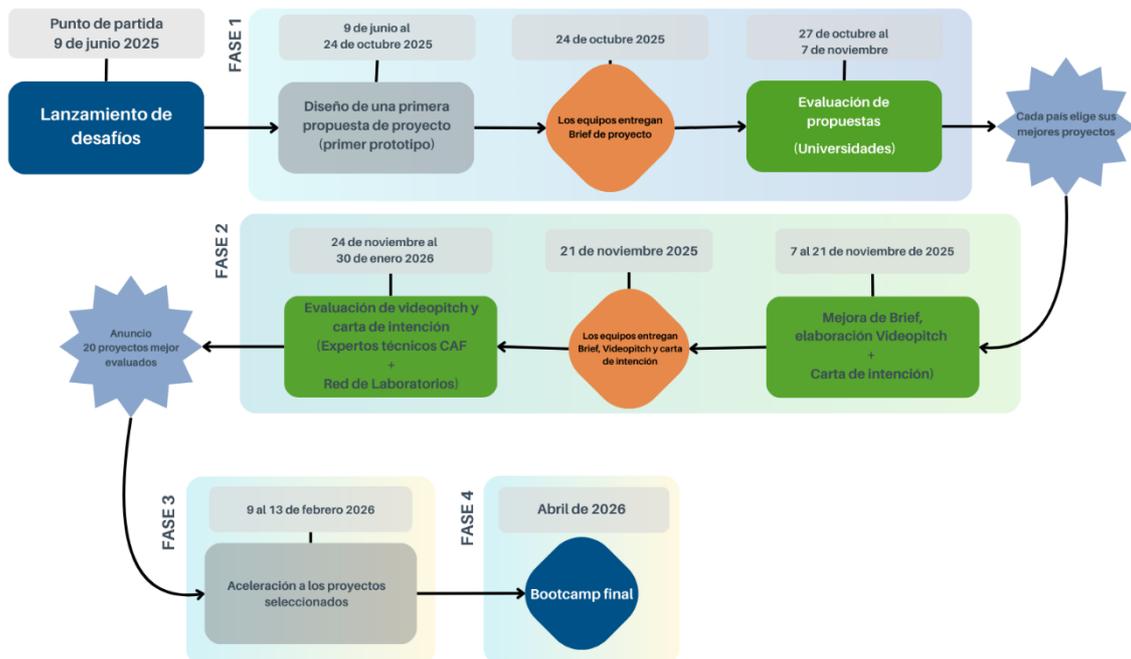
Matriz de formulación de proyectos

Adicionalmente, trabajaremos con enfoques ágiles como Scrum y Kanban, aplicados a la gestión de proyectos en el sector público.

### ¿Qué se busca con los proyectos?

CAF presentará desafíos de innovación que los participantes abordarán desde un local. El objetivo es crear proyectos innovadores, sostenibles e inclusivos, que involucren a diferentes sectores. Los proyectos se desarrollarán en equipos, a través de cuatro fases de diseño, y los 20 mejores serán seleccionados para presentar en un Bootcamp de aceleración presencial. Cada equipo finalista enviará un representante al evento.

CAF certificará en el uso de la metodología a todos los participantes que realicen sus proyectos, sean o no elegidos entre los finalistas.



## Aliados regionales

El Diplomado ofrecido en alianza con universidades más prestigiosas de América Latina, el Caribe y España, permite contar una visión regional, intercambiar ideas y experiencias con estudiantes de múltiples países.



## Cifras (2022-2024 en total del diplomado)

Programa

**#1**

en LAC en dichos temas -  
referencia internacional - bien  
público regional - Agenda CAF

**18**

universidades aliadas en  
Iberoamérica y el Caribe  
anglófono

**+12.000** Postulaciones

**+4450**

estudiantes

**3838**

Estudiantes graduados

### 1° edición:

16 universidades en 18 países de  
América Latina y el Caribe en 3  
idiomas. 1500 estudiantes activos  
y 1282 graduados

### 2° edición:

18 universidades en 20 países de  
Iberoamérica. 1200 estudiantes  
activos y 1200 graduados

### 3° edición:

18 universidades en 20 países  
de Iberoamérica. 1650  
estudiantes activos y 1347  
graduados

**+800**

Proyectos  
presentados

**Potente comunidad de egresados**

Funcionarios formados:  
alcaldes/a, ministros, directores,  
legisladores, funcionarios  
técnicos, etc.

Único programa formativo  
internacional en 3 idiomas en  
simultáneo (español, portugués e  
inglés)

**Gran  
posicionamiento  
internacional**



### Jessica Pásara

Diplomática - Ministerio de Relaciones Exteriores del Perú - Embajada del Perú en Uruguay.

***"El Diplomado ha sido una experiencia enriquecedora tanto a nivel profesional como personal. A lo largo del programa, pude profundizar en los desafíos de la gestión pública y la toma de decisiones estratégicas, aplicando herramientas innovadoras para mejorar la eficiencia y el impacto de las políticas públicas. Como parte del Ministerio de Relaciones Exteriores del Perú, desempeñándome en la Embajada del Perú en Uruguay, esta formación me ha permitido fortalecer mis capacidades en análisis de políticas, negociación y liderazgo, aspectos fundamentales en el ámbito diplomático. Además, el intercambio con docentes y compañeros de diversas áreas ha sido invaluable, brindándome una visión amplia y multidisciplinaria sobre la gobernanza en América Latina. Recomiendo este diplomado a todos aquellos profesionales que buscan generar un cambio positivo en el sector público, con una mirada innovadora y comprometida con el desarrollo de nuestras sociedades"***



### Gimena Suarez

Lic. en Comunicación.  
Ministerio de Economía y Finanzas

***"Participar en la tercera edición del Diplomado en Gobernabilidad e Innovación Pública fue una experiencia transformadora. Como licenciada en Comunicación, el programa me permitió ampliar mi perspectiva sobre la gestión pública y la toma de decisiones estratégicas. Las clases con docentes de primer nivel y el intercambio con compañeros de distintos países enriquecieron mi visión y me brindaron herramientas concretas para aportar al desarrollo de políticas más eficientes e innovadoras en Uruguay"***



## Coordinación general CAF

---



### Pablo Rolando

Especialista en Capacitación con más de 8 años de experiencia en e-learning, gestión de conocimiento, nuevas metodologías de aprendizaje y comunicación estratégica en CAF -Banco de Desarrollo de América Latina-.

Magíster en Relaciones Públicas y Comunicación Organizacional, Georgetown University. Magister en Comunicación, Pontificia Universidad Javeriana, Colombia. Licenciado en Ciencia Política, Universidad Católica de Córdoba, Argentina. Anteriormente, se desempeñó como Consultor en Comunicaciones en el Banco Interamericano de Desarrollo (BID).

[prolando@caf.com](mailto:prolando@caf.com) / [cursosvirtuales@caf.com](mailto:cursosvirtuales@caf.com)

---

## Coordinación académica

---



### Matías Bianchi

Director del centro de pensamiento Asuntos del Sur. Politólogo de la Universidad de Buenos Aires, MSc en Estudios Latinoamericanos de la Universidad de Oxford, MPA y PhD en Ciencias Políticas del Instituto de Estudios Políticos de París (Sciences Po).

Trabajó en el Woodrow Wilson Center, el Centro de Desarrollo de la OCDE y dirigió el Instituto Federal de Gobierno en Argentina. También es docente en la University of Arizona e investiga sobre innovación pública, gobernanza democrática y tecnopolítica.

---

## Coordinación de proyectos y Design Thinking

---



### Tatiana Cárdenas

Comunicadora social-periodista (Universidad del Quindío, Colombia), especialista en Derechos Humanos, Gobernanza, *Design Thinking* y comportamiento humano en políticas públicas (Universidad Torcuato Di Tella, Argentina) y Gestión de Proyectos Complejos. Scrum Master CSPO, Agile & Project Manager.

Ha liderado procesos de innovación pública con gobiernos y organizaciones sociales, y coordina el Laboratorio de Proyectos del Diplomado en Gobernabilidad e Innovación Pública de CAF desde 2022.

## Decano de la Facultad de Ciencias Empresariales y Economía de la UM (FCEE)

---



### José María Cabrera

Licenciado en Economía por la Universidad de la República, magíster en Economía por la Universidad de Montevideo y candidato a doctor en Economía (Phd) por Erasmus University Rotterdam.

Es docente e investigador de la Facultad de Ciencias Empresariales y Economía (FCEE) desde 2008 y fue integrante del Consejo Ejecutivo de la Universidad de Montevideo, en calidad de consejero.

Desde 2025 es decano de la Facultad de Ciencias Empresariales y Economía.

---

## Directora del Diplomado en Gobernabilidad e Innovación Pública – UM

---



### Paola Terra

Economista por la Universidad Católica del Uruguay, ha realizado el PDD en el IEEM, la escuela de negocios de la Universidad de Montevideo y un Máster en Dirección Financiera en la Barcelona School of Management de la Universidad Pompeu Fabra en Barcelona.

Se desempeña como directora del Diplomado en Gobernabilidad e Innovación Pública en la Universidad de Montevideo y es directora en la Fundación Los Rosales. Fue Gerenta de Operaciones y Consultora de Estrategia en diversas empresas a nivel nacional e internacional y se ha desempeñado como docente de Strategy en la Universidad de Montevideo en el programa de doble titulación con la University of London.

---

## Coordinadora del Diplomado en Gobernabilidad e Innovación Pública – UM

---



### Renata Baccino

Licenciada en Humanidades con especialización en Filosofía y capacitación Pedagógica por la Universidad de Montevideo.

Actualmente, se desempeña como administrativa en una comunidad desde 2022. Está realizando un curso de Comunicación y Publicidad Digital.

---

Ante cualquier consulta escriba a:

[cursosvirtuales@caf.com](mailto:cursosvirtuales@caf.com)

[diplomadocaf@um.edu.uy](mailto:diplomadocaf@um.edu.uy)



**CAF** BANCO DE DESARROLLO  
DE AMÉRICA LATINA  
Y EL CARIBE

 **UM**  
UNIVERSIDAD DE MONTEVIDEO