

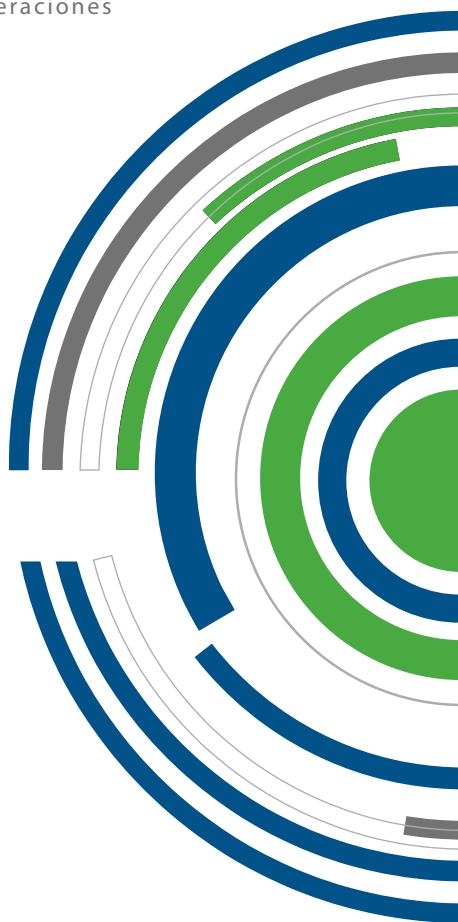
# CAF SEMIDE

Seminario CAF de Medición de Impacto para el Desarrollo

---

Aprendizajes que agregan valor a las operaciones

**12 y 13 de mayo de 2016**  
**Medellín, Colombia**





CAF -banco de desarrollo de América Latina- está comprometido con mejorar la calidad de vida de todos los latinoamericanos. Nuestras acciones promueven el desarrollo sostenible y la integración de la región. Constituido en 1970, CAF está conformado por 19 países -17 de América Latina y El Caribe, junto a España y Portugal- y es una de las principales fuentes de financiamiento multilateral y un importante generador de conocimiento para la región.

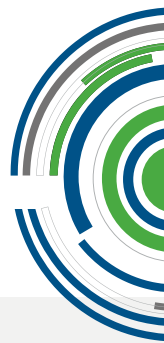
En CAF -banco de desarrollo de América Latina- concebimos el conocimiento como un instrumento para intervenir de forma constructiva en los debates sobre políticas públicas en la región, así como para enfocar la acción del Banco. Nuestro norte es la consolidación en América Latina de una huella de conocimiento que contribuya con una cultura de decisiones basada en evidencia, así como el posicionamiento de CAF como un socio que aporta conocimiento valioso a las operaciones que financia.

En ese contexto, una de nuestras estrategias es impulsar el aprendizaje sobre políticas e iniciativas de gestión pública, a través del uso de la medición de impacto y de la experimentación social como herramienta de gestión.

El Seminario CAF de Medición de Impacto para el Desarrollo 2016 (CAF SEMIDE) es un taller teórico-práctico de capacitación organizado por la Dirección de Evaluación de Impacto y Aprendizaje de Políticas (DEIAP) cuyo objetivo principal es otorgar herramientas a los ejecutivos CAF para fomentar la generación y el uso de evidencia rigurosa en las operaciones CAF, contribuyendo a la ejecución de mejores políticas públicas por nuestros socios en la región.

Para esto, CAF SEMIDE reúne a expertos y líderes regionales e internacionales en el uso de la evaluación de impacto en la gestión pública con ejecutivos de negocio de CAF. La idea es ofrecer a los participantes la oportunidad de conocer de primera mano cómo la evaluación de impacto puede aportar valor a las operaciones, así como casos de éxito en el uso de la evaluación de impacto como herramienta de gestión pública.

Confiamos en que esta experiencia contribuirá a fortalecer el liderazgo de los ejecutivos CAF a la hora de apoyar a sus clientes a tomar decisiones basadas en evidencia rigurosa existente, a través de la generación de nueva evidencia que les permita superar los retos que enfrentan, y que contribuya a la discusión sobre desarrollo de América Latina.



# PROGRAMA CAF SEMIDE 2016

Jueves 12 de Mayo

08:00 – 08:30 Registro

08:30 – 08:45 Bienvenida

## Bloque 1

08:45 – 09:15

**La importancia del conocimiento en la banca de desarrollo**

Pablo Sanguinetti, Director Corporativo de Análisis Económico y Conocimiento para el Desarrollo - CAF

09:15 – 10:15

**La evaluación de impacto para el desarrollo en un contexto global**

Howard White, Chief Executive Officer - Campbell Collaboration

10:15 – 11:00

**La evaluación de impacto en CAF**

Daniel Ortega, Director de Evaluación de Impacto y Aprendizaje de Políticas - CAF

11:00 - 11:30

Coffee break

11:30 – 12:15

**Introducción a métodos no experimentales**

Adriana Camacho, Profesora asociada - Universidad de Los Andes

12:15 – 13:15

**Presentación de Caso 1: Evaluaciones de impacto de infraestructura**

Marco González-Navarro, Profesor investigador - Universidad de Toronto

13:15 – 14:30

Almuerzo

14:30 – 15:30

**Presentación de Caso 2: La importancia de la evaluación para la gestión. El caso del patrullaje por puntos calientes en Medellín**

Daniel Mejía Londoño, Secretario de Seguridad - Alcaldía de Bogotá

## Bloque 2

15:30 – 16:30

**Mesas de trabajo: Ejemplos de evaluaciones y metodologías**

16:30 – 17:00

Coffee break

17:00 – 18:25

**Mesas de trabajo: ¿Cómo podrías evaluar tu proyecto?**

18:25 – 18:30

Cierre

19:30 - 21:30

Coctel



## Viernes 13 de Mayo

08:30 – 08:45

Bienvenida

08:45 – 09:00

Apertura CAF

09:00 – 10:00

### Bloque 3

**El uso de evidencia en la toma de decisiones**

Juan Pablo Silva, Viceministro de Educación - Ministerio de Educación de la República del Perú

10:00 – 11:00

**Evaluación de impacto en proyectos de infraestructura y transporte**

Arianna Legovini, Manager of the Development Impact Evaluation (DIME) Initiative - Banco Mundial

11:00 – 11:30

Coffee break

11:30 – 12:15

**Presentación de Caso 3: Programa SOMOS de la Academia Deportiva Cantolao de Perú**

Mariuska Mendoza, Elizabeth Nevett y Eduardo Fagre

12:15 – 13:00

**Presentación de Caso 4: Alcantarillado del Distrito de San Miguelito de la Ciudad de Panamá**

Noriel Castillo, Especialista en Planificación - Ministerio de Salud de la República de Panamá

13:00 – 14:15

Almuerzo

14:15 – 15:45

### Bloque 4

**World Café: Elementos clave en evaluaciones de impacto**

15:45 – 16:30

Conclusiones por mesa

16:30 – 16:50

Coffee break

16:50 – 17:30

Mesas de trabajo: Vendiendo la Evaluación de Impacto

17:30 – 18:15

Presentaciones grupales

18:15 – 18:30

Conclusiones y cierre - CAF

## PONENTES



**HOWARD WHITE** currently is the Co-Chair of the C2 Steering Group (SG). He has established and managed an international research grant programme, and led international collaborative research programmes and multidisciplinary teams. He has over 18 years' research experience in developing countries, focusing on aid effectiveness, anti-poverty policies, development evaluation, and development effectiveness. Currently he is Adjunct Professor at the Alfred Deakin Research Institute, Deakin University, Australia and Managing Editor of the Journal of Development Studies and Journal of Development Effectiveness. Previous experience includes Executive Director of the International Initiative for Impact Evaluation (3ie), leading the impact evaluation program of the World Bank's Independent Evaluation Group and, before that, several multi-country evaluations. Other experience leading large projects includes the World Bank published report African Poverty at the Millennium, and overall direction of poverty training for 2,000 DFID staff at country offices around the world. Published over 60 papers in internationally refereed journals and four books.



**PABLO SANGUINETTI** es Ph.D. en Economía en la Universidad de California (EE. UU.), Master en Economía por la misma universidad. Master en Economía del Instituto Torcuato Di Tella (Argentina). Profesor de Economía de la Universidad Torcuato Di Tella. Anteriormente, investigador y profesor visitante en la Universidad de New México, la Universidad de Texas (A&M) y la Universidad de Bonn, Alemania. Sus intereses de investigación se han concentrado en temas de comercio exterior e integración, desarrollo económico y federalismo fiscal. Ha sido miembro de LARR (Latin América Research Review). Ha trabajado como consultor del Banco Mundial, Banco Interamericano de Desarrollo, la Comisión Económica para Latinoamérica y el Caribe (ECLAC), y CAF, banco de desarrollo de América Latina, y ha sido miembro del directorio de la Comisión Nacional de Comercio Exterior de Argentina. Ha publicado artículos en revistas internacionales como Economics and Politics, Journal of International Economics y el Journal of Development Economics. También ha publicado artículos en diversos libros y revistas regionales.



**ARIANNA LEGOVINI** es Directora de la Unidad de Evaluación de Impacto para el Desarrollo (DIME, por sus siglas en inglés) del departamento de investigación del Banco Mundial. Durante la última década se ha dedicado a desarrollar un nuevo enfoque institucional para cerrar la brecha entre operaciones e investigación en el Banco, generando conocimiento sobre mecanismos que explican el éxito de las políticas públicas y utilizando experimentos para mejorar su eficacia. En este rol, Arianna ha liderado el desarrollo e implementación de una extensa agenda de investigación en diversas áreas de desarrollo, estimulando una fuerte demanda por parte de los clientes, al tiempo que ha obtenido un apoyo significativo de los países donantes. Anteriormente, estableció la Iniciativa Africana de Evaluación de Impacto del Banco Mundial, así como el Sistema de Monitoreo de Resultados de la misma región, siendo éste el primer sistema de monitoreo de resultados del Banco. Antes de unirse al Banco Mundial, Arianna se desempeñó como Jefa de la Unidad de Pobreza del Banco Interamericano de Desarrollo, y como Coordinadora de la Red de Desigualdad y Pobreza de la Asociación Económica de Latinoamérica y El Caribe (LACEA). Tiene un Ph.D. en Economía de la Universidad de Maryland y múltiples publicaciones académicas que incluyen artículos en revistas arbitradas.



**DANIEL E. ORTEGA** es Director de Evaluación de Impacto y Aprendizaje de Políticas en CAF y profesor asociado en el IESA en Caracas. Su trabajo se ha enfocado en la microeconomía del desarrollo, con un énfasis en la evaluación de impacto de intervenciones sociales, intervenciones para la reducción del delito, programas educativos y para las capacidades públicas. Algunos ejemplos son la evaluación de un programa de alfabetización masivo en Venezuela, un programa de capacitación policial en Argentina, un programa de deportes para el desarrollo en Perú, programas de reconfiguración del patrullaje policial basado en puntos calientes en Colombia, e intervenciones para mejorar la recaudación de impuestos tanto en Venezuela como en Colombia. Durante 8 años formó parte del equipo de la Dirección de Investigaciones de CAF. Su investigación se ha publicado en diversas revistas arbitradas internacionales. Tiene un PhD en Economía de la universidad de Maryland en EEUU y es Economista de la Universidad Central de Venezuela.



**ADRIANA CAMACHO** es profesora asociada de la Facultad de Economía de la Universidad de los Andes en Colombia y actualmente apoya proyectos de la Dirección de Evaluación de Impacto y Aprendizaje de Políticas en CAF como experto académico. Recientemente se desempeñó como Directora de Seguimiento y Evaluación de Políticas Públicas en el Departamento de Planeación Nacional de Colombia. Ha tenido posiciones de investigador visitante en CGD, Banco Mundial, DIW. Fue editora de la Revista Desarrollo y Sociedad. Ha realizado evaluación de programas sociales y sus impactos directos sobre salud y educación, así como sus efectos indirectos sobre informalidad, participación política y crimen, entre otros. Su investigación ha sido publicada en revistas internacionales y ha sido financiada por Instituto Colombiano de Bienestar Familiar, IADB, el Banco Mundial, ESRC/DFID y DNP. Tiene un MA y PhD en Economía de la Universidad de Brown en EEUU y es Economista de la Pontificia Universidad Javeriana de Colombia.



**MARCO GONZÁLEZ-NAVARRO** es profesor en la Universidad de Toronto desde 2011 y profesor afiliado a J-PAL. Obtuvo su doctorado en Economía de la Universidad de Princeton y su licenciatura y maestría en economía en el ITAM. Antes de asumir su posición en Toronto, hizo un post-doctorado en la Universidad de California-Berkeley. Sus intereses de investigación son la Economía del Desarrollo y Economía Urbana, y su trabajo se ha centrado en infraestructura, crimen, la salud y la titulación de tierras. Ha publicado en revistas internacionales de investigación como American Economic Review, Journal of Political Economy, Review of Economics and Statistics, American Economic Journal: Applied Economics, Journal of Development Economics y Journal of Housing Economics.



**DANIEL MEJÍA** es desde enero de 2016 Secretario de Seguridad de Bogotá. Ha sido Profesor Asociado de la Facultad de Economía y Director del Centro de Estudios sobre Seguridad y Drogas, en la Universidad de los Andes, Bogotá. Recibió su título de pregrado y maestría en economía de la Universidad de los Andes, además de una maestría y PhD de Brown University. Antes de vincularse a la Universidad de los Andes, Daniel trabajó como investigador en el Banco de la República (Banco Central de Colombia) y en Fedesarrollo. En los últimos años, ha estado desarrollando una agenda de investigación que busca hacer una evaluación económica e independiente de la efectividad y los costos de las políticas anti-drogas implementadas bajo el Plan Colombia. Su investigación en este campo ha sido reseñada por medios internacionales como el Washington Post, la Revista The Economist, la BBC, Newsweek, y la Revista Foreign Policy. En 2008, Daniel recibió el premio de investigación Germán Botero de los Ríos de Fedesarrollo por su investigación sobre la efectividad de las políticas anti-droga en

Colombia. También, entre 2008 y 2012, recibió cuatro grants de investigación del Open Society Institute para el estudio de las políticas anti-droga en Colombia. Entre 2011 y 2012 hizo parte de la Comisión Asesora de Política Criminal, convocada por el Ministerio de Justicia y del Derecho. Entre 2013 y 2015, presidió la Comisión Asesora para la Política de Drogas del Gobierno colombiano y es asesor del Ministro de Defensa para los temas de seguridad ciudadana y políticas de drogas. En febrero de 2015, la Fundación Juan Luis Londoño le otorgó el Premio Juan Luis Londoño, por sus trabajos sobre política de drogas, violencia y narcotráfico en Colombia. También, en octubre de 2015, fue escogido por la Fundación Liderazgo y Democracia y la Revista Semana como uno de los 20 líderes más importantes de país por sus aportes a los debates de seguridad y política de drogas en el país.



**JUAN PABLO SILVA** es Viceministro de Gestión Institucional, Ministerio de Educación (2014- a la fecha), tiene a su cargo las políticas de infraestructura educativa, gestión escolar y gestión descentralizada de la educación, así como las políticas de becas y créditos educativos. Fue el primer Viceministro de Políticas y Evaluación Social del Ministerio de Desarrollo e Inclusión Social (2011-2013) y ha sido también Secretario de Planificación Estratégica (2013-2014) del Ministerio de Educación. Anteriormente, introdujo el uso de evaluaciones en las decisiones de asignación presupuestal cuando se desempeñó como Director de Calidad del Gasto Público, en la Dirección General de Presupuesto Público del Ministerio de Economía y Finanzas, y como Coordinador de los Programas de Incentivos Municipales y del Presupuesto por Resultados (2007-2011). Es Bachiller en Ciencias Sociales con Mención en Economía de Pontificia Universidad Católica del Perú con un Master en Administración Pública por la Universidad de Columbia, Nueva York.



**NORIEL CASTILLO ATENCIO** es Gerente de Planificación del Programa Saneamiento de Panamá y facilitador en New Horizons Panamá. Como parte de su experiencia profesional fue Gerente de Proyectos en FUNDES Panamá, donde dirigió la implementación de proyectos relacionados al fortalecimiento de la MIPYME, beneficiando a un aproximado de 75 empresas de este sector. Su carrera ha estado orientada a la implementación de buenas prácticas en la administración de proyectos y la mejora de procesos, estableciendo indicadores de gestión y resultados para los proyectos en los que ha participado. En el Programa Saneamiento de Panamá, estuvo al frente de la Actualización del Plan Maestro de Alcantarillado de la Ciudad de Panamá; actualmente es el encargado de la Implementación del Sistema Integrado de Gestión basados en las normas ISO 9001, ISO 14001 y OHSAS 1800; y del proyecto de Evaluación de Impactos para las Redes de San Miguelito y Panamá Norte. Tiene una Maestría en Gestión de Proyectos con Especialización en Administración de la Universidad Tecnológica de Panamá y un Diplomado en Administración de Proyectos con enfoque PMI de University of Louisville.

## PARTICIPANTES



**SEBASTIÁN ÁNGEL ABBATE MARCO** es Ejecutivo Principal de la Dirección de Proyectos Región Sur de la Vicepresidencia de Infraestructura de CAF, ejerciendo desde el año 2010 como evaluador de operaciones de crédito públicas y privadas y especialista en temas de integración regional. Su trabajo enfoca en la coordinación de los equipos técnicos que realizan la evaluación y estructuración de programas y proyectos, la preparación de las propuestas integrales y la presentación de las operaciones para consideración de los distintos comités de recomendación y el directorio de CAF. Adicionalmente cumple un rol activo en el acompañamiento



de la iniciativa de integración y desarrollo sostenible IIRSA-COSIPLAN. Trabaja desde el año 1998 en temas relacionados con la identificación, análisis, evaluación y monitoreo de programas y proyectos y la integración regional en entidades públicas de la República Argentina como el Ministerio de Hacienda y Finanzas Públicas y el Ministerio de Desarrollo Social, y en el orden internacional en consultoras privadas y organismos internacionales como FONPLATA y CAF. Es economista de la Universidad Católica Argentina con maestría en Políticas Públicas de la Universidad Torcuato Di Tella (Argentina) y maestría en Cooperación Internacional y Gestión de Proyectos del Instituto Universitario de Investigación Ortega y Gasset (España).



**MAURICIO AGUDELO** tiene más de 15 años de experiencia en la industria de Tecnología, Media y Telecomunicaciones, donde ha desempeñado cargos directivos y además ha prestado servicios de consultoría estratégica a empresas privadas, gobiernos nacionales y entidades multilaterales. Cuenta con una amplia experiencia internacional en el diseño de estrategias de inversiones, estructuración de proyectos de infraestructura, reformas de mercados y transacciones de equity y deuda, especialmente en América Latina. Ha participado en el diseño y posterior ejecución de políticas públicas para el sector de telecomunicaciones y IT en los países de la región. Actualmente, es el especialista de CAF para el sector de telecomunicaciones y lidera el programa para la configuración de un mercado digital de bienes y servicios en América Latina. Anteriormente, fue consultor asociado en una firma internacional de consultoría en estrategia, asesor de la Presidencia de la República de Colombia para la política de competitividad e innovación, Director del Programa Compartel de acceso universal, asesor de la Comisión de Regulación de Comunicaciones, consultor del BID y USAID, y asesor del Departamento de Planeación Nacional durante el primer programa de estabilización negociado con el FMI. Cuenta con una alta formación académica en economía y finanzas, así como un MBA en Telecomunicaciones del Reino Unido.



**ANDRÉS ALCALÁ** es Ejecutivo Principal, especialista en Movilidad y Transporte Urbano de la VIN de CAF, apoyando proyectos como el desarrollo e implementación de proyectos de transporte masivo en Brasil, y Bolivia. Igualmente gran participación en el desarrollo de estudios enfocados a movilidad sostenible, seguridad vial, integración del transporte, actuaciones urbanas integrales y fortalecimiento institucional de la movilidad, en diversos países de la región sur. Tiene más de 15 años de experiencia en el sector de planificación de transporte donde ha trabajado en el sector público y en el privado en América Latina y España. Inició su carrera en el sector transporte trabajando en la Superintendencia de Puertos y Transporte de Colombia, posteriormente se desempeñó como jefe de proyectos de la consultora Española Estudios Proyectos y Planificación S.A. (EPYPSA) en Madrid España, donde también se desempeñó como Director general de la oficina de Epypsa Colombia en Bogotá. Andrés es Magister en Economía de la Universidad de los Andes, Colombia, y Economista, graduado, de la misma universidad. También posee Maestría en Economía del Transporte de la Universidad de Leeds en Reino Unido.



**EMILIO J. ANGULO** es Ejecutivo de Proyectos de Energía del Sector Soberano en CAF. Su trabajo en los últimos dos años se ha enfocado en la evaluación y administración de proyectos del sector eléctrico, particularmente en Venezuela. Durante año y medio fue consultor del área de energía en la oficina del BID en Venezuela, en donde participó en la ejecución de un programa para el fortalecimiento institucional de CORPOELEC, la rehabilitación de las Unidades 1 a 6 de la Central Hidroeléctrica de Guri (proyecto cofinanciado con CAF) y en la

evaluación de un proyecto de minicentrales hidroeléctricas en el sureste del país, el cual contaba con el apoyo del Global Environment Facility (GEF). Estando en CAF participó en la evaluación de un proyecto para mejorar la confiabilidad de los sistemas de transmisión y distribución del área metropolitana de Paraguay. Fue el primero de su promoción del MBA 2014 en el IESA y está por terminar un Master en Finanzas en la misma casa de estudio. Es Ingeniero Civil de la Universidad Central de Venezuela.



**CORINA ARROYO** actualmente se desempeña como Directora de Fondos de Cooperación al Desarrollo en CAF-Banco de Desarrollo de América Latina. Desde su incorporación a dicha Institución en 1991 ha desempeñado diversas posiciones técnicas y gerenciales en las áreas de Tecnología de Información, Gestión de Talento, Diseño Organizacional, Planificación Estratégica y Cooperación Técnica. Es Ingeniero de Sistemas y Magister en Gerencia de Empresas de la Universidad Metropolitana en Venezuela y Coach Ontológico certificado por Newfield Consulting.



**ALEJANDRA BOTERO** es Ejecutiva Principal de la Dirección de Desarrollo Productivo y Financiero. Actualmente coordina el Programa de Innovación Empresarial, el cual busca incrementar la inversión en I+D+i en la región fortaleciendo capacidades y documentando mejores prácticas en políticas públicas y gestión empresarial. Ejemplos de las iniciativas que desarrolla actualmente incluyen apoyar a empresas y a centros de investigación a fortalecer su gestión de innovación desarrollando estrategias concretas, estableciendo procesos formales y capacitando a su RR.HH. (Ecuador, Colombia, Uruguay, Perú). Estas intervenciones se complementan con la ejecución de talleres con los agentes empresa-academia-estado para estructurar una estrategia alineada de innovación a nivel nacional. Antes de entrar a CAF Alejandra co-fundó el Impact Hub Caracas, espacio de colaboración para promover el emprendimiento social, y trabajó en McKinsey & Co. enfocándose en proyectos en los sectores financieros y gubernamentales. Tiene una Maestría en Administración de Empresas (MBA) de la Universidad de Columbia y se graduó de Economía y Ciencias Políticas de Swarthmore College en EE.UU.



**JUAN LUIS BRIANCON** es Ejecutivo principal del Sector Público en la oficina de CAF en Bolivia. Su trabajo actual se enfoca en la administración de la cartera de las operaciones de infraestructura vial en Bolivia, lo que concentra el manejo de los proyectos de desarrollo de integración más grandes del país. Es ingeniero industrial, formado en la escuela militar de ingeniería y tiene dos maestrías, una en finanzas en el Instituto de Estudios Superiores en Administración (IESA) y otra en administración y dirección de empresas en Instituto Tecnológico de Monterrey. Previo a su ingreso a CAF, su carrera profesional inició como Oficial de negocios en el Banco BISA S.A, fue gerente general de la Cadena de Farmacias Cruz Azul S.A. y consultor en Improdor Marketing Research and Consulting Bolivia.



**SANTIAGO CABALLERO** se integró a CAF en 2011 en la Vicepresidencia de Infraestructura en la Dirección de Proyectos Región Sur. Desde esa fecha hasta el presente, integró los equipos de evaluación, estructuración y administración de operaciones de la cartera para los países de la Región Sur (Argentina, Bolivia, Brasil, Chile y Paraguay). Santiago tiene más de 7 años de experiencia en banca internacional de desarrollo ya que previo a su ingreso a CAF, integró los equipos de diseño y supervisión del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) en Sector de Infraestructura así como también en su Fondo Multilateral de Inversiones (FOMIN). Previo a su trabajo en la banca de desarrollo, Santiago trabajó en el sector privado

de consultoría. Santiago es Economista de la Universidad de la República Oriental del Uruguay, y posee una Maestría en Economía Internacional en la misma institución.



**ÁNGEL CÁRDENAS** es Ejecutivo Sénior del Sector Privado en Argentina, CAF – Banco de Desarrollo de América Latina. Economista y Administrador de Empresas con Especialización en Finanzas Internacionales de la Universidad Católica Andrés Bello de Caracas, Maestría Gerencia Pública del Instituto Superior de Estudios de Administración (IESA) de Caracas, MBA de la Universidad de Toronto en Canadá y Candidato a Doctor en Ciencias Políticas por la Universidad Central de Venezuela. Cuenta con amplia experiencia en Organismos Financieros Internacionales como el Banco Mundial y CAF –Banco de Desarrollo de América Latina en cual ha liderado equipos en el diseño, estructuración e implantación de Programas y Proyectos de financiamiento en varios países de América Latina. Profesor de la Escuela de Economía de la Universidad Católica Andrés Bello de Caracas y de Mercados Financieros Emergentes en el post grado de Ciencias Políticas de la Universidad Central de Venezuela (UCV) Autor y co-autor de diversas publicaciones en el área de gerencia estratégica y energía.



**ROCÍO CASAS** es ejecutiva principal de la Vicepresidencia de Programa de Países de CAF en Colombia. Durante su carrera profesional se ha desempeñado en procesos de planificación estratégica y en la formulación, seguimiento y evaluación de planes, programas y proyectos de desarrollo. También cuenta con experiencia en temas asociados a la gestión pública y con habilidades para comunicar efectivamente, trabajar en equipo y participar en procesos de negociación. Rocío tiene una especialización en Evaluación Social de Proyectos de la Universidad de los Andes y es Ingeniero Catastral y Geodesta de formación de la Universidad Distrital Francisco José de Caldas. Cursó un diplomado en Alta gerencia Pública en la Escuela Superior de Administración Pública.



**HELENA CASTAÑEDA** es ejecutiva principal en DPDSN y cuenta con amplia experiencia en la formulación, ejecución y evaluación de políticas públicas, proyectos y reformas normativas relacionadas con los servicios públicos domiciliarios, especialmente acueducto, alcantarillado y aseo. En su experiencia ha trabajado en el diseño e implementación de los Planes Departamentales de Agua en Colombia y esquemas regionales de prestación, estructuración de operaciones de cooperación internacional y crédito con la banca multilateral, coordinación del diseño de la política de reasentamiento en proyectos mineros en el marco de IFC y asistencia técnica a administraciones departamentales y municipales. Durante más de 15 años, ha ocupado importantes cargos en el sector de agua y saneamiento básico Colombiano, pasando por organizaciones internacionales, empresas públicas y el Gobierno Nacional y empresas privadas internacionales e interactuando con dirigentes nacionales, regionales y municipales. En los últimos años se dedicó a la consultoría como especialista en agua y saneamiento básico para el gobierno nacional y regional en Colombia. Es Ingeniera Civil de la Escuela Colombiana de Ingeniería y magister en Desarrollo Económico Local de La London School of Economics.



**SANDRA CONDE** es actualmente Directora de Análisis y Programación Sectorial de transporte, logística y telecomunicaciones de la VIN, donde se promueve la gestión de conocimiento, transferencia de experiencias y asistencia técnica de proyectos. 14 años de carrera en CAF gestionando el financiamiento y administración de proyectos y programas de infraestructura en América Latina, destacando la gestión de la cartera (originación, evaluación y administración) de energía de Venezuela

durante el período 2009-2012. Trabajó en el Consejo Nacional de Promoción de Inversiones (CONAPRI) de Venezuela, en áreas de investigación y análisis de potencialidades de inversión del sector transporte. Se desempeñó en empresas multinacionales en unidades de mercadeo y finanzas. Sandra es Administradora de la Universidad Metropolitana (Venezuela) con maestría en Administración de Empresas del INCAE (Costa Rica).



**MARIA CROCI DOWNES** es Ejecutiva de la Dirección de Fondos de Cooperación para el Desarrollo (DFCD) en CAF. Su trabajo está abocado a la planificación estratégica de la cooperación al desarrollo de CAF, su mejora continua y su comunicación. Empezó su trabajo en CAF como PRODES en el año 2012 rotando en áreas tales como la Dirección de Innovación Social y la Dirección de Evaluación de Impacto para luego incorporarse a la DFCD en el 2014. Previo a CAF Maria trabajó en la Agencia Uruguaya de Cooperación Internacional como coordinadora de la cooperación otorgada por los bancos multilaterales de desarrollo al Uruguay y como docente de la materia Estrategias de Multilaterales en la Universidad Católica del Uruguay. Maria tiene un MBA y es egresada de la carrera de Negocios Internacionales e Integración.



**ABELARDO DAZA** es Ejecutivo principal de la Dirección de Programa de Países de CAF y Profesor Invitado en el IESA. Anteriormente se desempeñó como Economista país para Brasil y Venezuela en CAF (2010-2014) y previamente ejerció como Economista jefe de la firma consultora ODH y Consultor Experto para varias empresas y organizaciones nacionales e internacionales. Su trabajo actual consiste en apoyar la coordinación del programa de trabajo de CAF en Venezuela y Barbados a nivel soberano. Previamente, apoyaba a la institución en la identificación de riesgos y oportunidades derivadas del entorno macroeconómico. Es Economista graduado en la Universidad de los Andes (1997), fue estudiante invitado a la Maestría en Economía en la Fundación Getulio Vargas, Sao Paulo, Brasil (1998) y cuenta con una Maestría en Políticas Públicas. (IESA; 1999)



**MARCELO DOS SANTOS** es el Ejecutivo Principal del sector privado en CAF - Banco de Desarrollo de América Latina en Brasil y asimismo, encargado de los temas de Cooperaciones Técnicas. Tiene un título en Administración de Empresas de la UCB-Universidad Católica de Brasilia (2008), Pos grado en Finanzas y Control de IBMEC – Instituto Brasileiro de Mercado de Capitales (2010) y un MBA en Administración de Negocios Internacionales y Comercio Internacional de la FGV – Fundación Getulio Vargas (2014). Además posee cursos de corta duración de la universidad de Maastricht en Holanda y en el instituto EuroMoney. Marcelo ha ocupado la posición de Gerente Senior para el sector público y privado en HSBC y Citibank donde adquirió más de 15 años de experiencia en Corporate Finance, Banca de Inversión y Negocios Internacionales.



**NICOLÁS ESTUPIÑÁN** es Ingeniero Civil de la Universidad de Los Andes (Colombia) con Maestría en Planificación Urbana y Transporte de la Universidad de Carolina del Norte en Chapel Hill (Estados Unidos), y cursando actualmente la Maestría en Negocios (MBA) en la Universidad Torcuato Di Tella ( Buenos Aires, Argentina). Ex Viceministro de Transporte de Colombia 2012-2014. Actualmente se desempeña como especialista de transporte para la CAF- Banco de desarrollo de América Latina, donde está encargado de la agenda de conocimiento que vincula el transporte sostenible y la movilidad urbana, y participa en la asesoría especializada de proyectos estratégicos. Trabajó en el Banco Mundial en Washington en el grupo de transporte para América Latina y en el Departamento Nacional de Planeación en Colombia. Su trayectoria profesional se ha enfocado en promover el transporte

sostenible como elemento de inclusión social determinante para la reducción de la pobreza y el desarrollo económico de las regiones



**RAFAEL FUENTES** es ejecutivo principal de la Vicepresidencia de Desarrollo Social. Su trabajo se fundamenta en aprovechar la ciencia, la tecnología y la innovación para atender retos sociales y desarrollar acciones que construyan una mayor equidad y sostenibilidad. Ha originado proyectos de crédito de infraestructura escolar, universitaria y tecnológicos, como el programa para el desarrollo de la innovación y la capacidad emprendedora, o el lanzamiento del primer satélite latinoamericano ARSAT, o la aplicación del principio de “carreteras con fibra”, en redes eléctricas y carreteras ofreciendo acceso a las telecomunicaciones en poblaciones aisladas. Es parte del equipo de gestión de conocimiento, del uso social de las TIC y de la estrategia de Educación de CAF. Ha representado a CAF en eventos internacionales de tecnología invitado por la Cepal, el Sela, Latinbex, y el Instituto de las Américas. Fue Viceministro de ciencia, tecnología e innovación de Venezuela y gerente de proyectos en el Intevep-PDVSA. Tiene una maestría en ingeniería, gestión tecnológica y ciencias políticas del Massachusetts Institute of Technology en EEUU, y otra maestría en finanzas del IESA. Es ingeniero mecánico de la Universidad Simón Bolívar.



**GIANNA GREGORI** es Ejecutiva Principal de Sector Público de la Oficina de Uruguay. En los últimos tres años se ha enfocado en la originación y administración de los programas y proyectos con riesgo soberano que forman parte de la cartera de operaciones de CAF en Uruguay. Durante 5 años coordinó la Unidad de Evaluación Ex – Post llevando adelante, además de una serie de Evaluaciones Ex - Post de un grupo de operaciones que forman parte de la cartera de CAF totalmente desembolsadas y en ejecución, la coordinación e implementación del proceso de Capacitación Técnica dirigida a funcionarios del Sector Público de los países miembros de CAF con el fin de facilitar las herramientas necesarias para la optimización del uso de los recursos aumentando la efectividad de futuros programas y proyectos de inversión y de cooperación técnica a ser financiados por CAF. Gianna es Licenciada en Administración con mención en Gerencia y cuenta con una especialización en Gerencia Empresarial ambas de la Universidad José María Vargas en Caracas, Venezuela.



**CAROLINA HOYOS** es Ejecutivo Principal de la Dirección de Proyectos Región Norte de la Vicepresidencia de Infraestructura de CAF ubicada en Panamá. Carolina es economista con master en economía de la Universidad de Los Andes en Colombia. Se ha desempeñado como profesor asistente en temas de economía y cuenta con más de quince años de experiencia profesional, principalmente en el área de transporte en Colombia, donde ha realizado estudios de consultoría relacionados con el planeamiento, financiamiento y evaluación de programas y proyectos de transporte. En su trayectoria se incluyen también asesorías para la Subdirección de Transporte del Departamento Nacional de Planeación y el Ministerio de Transporte de Colombia relacionadas con iniciativas de políticas públicas. Antes de su ingreso a CAF, Carolina dirigió el área económica de la Cámara Colombiana de Infraestructura, gremio que aglutina a las principales empresas asociadas con el sector de infraestructura en el país. A su ingreso a CAF, inició como Ejecutiva de Sector Público en el Oficina de Colombia y desde hace cinco años hace parte del equipo de la Vicepresidencia de Infraestructura.



**DIANA MEJÍA** se desempeña como Especialista Sénior de Desarrollo Productivo y Financiero en CAF – banco de desarrollo de América Latina. Con anterioridad a esta posición, trabajó en el Banco de la República (Banco Central de Colombia), en donde fue Directora de Educación Económica y Financiera y Directora de Comunicación Institucional, entre otros cargos. Es Economista y Magíster en Economía de la Universidad de los Andes en Bogotá, Colombia y Master en Administración Pública de la Escuela Kennedy de Gobierno de la Universidad de Harvard. En sus 15 años de experiencia laboral, ha trabajado en diversos proyectos de inclusión y educación financiera en América Latina como la medición de las capacidades financieras de la población de los países andinos, así como asesorías a gobiernos nacionales para el diseño e implementación de estrategias nacionales de inclusión y educación financiera. Así mismo, ha liderado proyectos de educación técnica y formación profesional en varios países de América Latina. Ha sido autora de varias publicaciones sobre la materia.



**MARIUSKA MENDOZA GAVIRIA** es Ejecutiva Principal de la Dirección de Sostenibilidad Social en CAF. Su trabajo se concentra en apoyar en la coordinación de dos iniciativas de CAF para apoyar los temas de desarrollo, equidad e inclusión social; Música para Crecer y SOMOS en la región. Estos programas tienen como objetivo apoyar la enseñanza musical y deportiva como una herramienta de inclusión social de la niñez y la juventud de escasos recursos y de alto riesgo a través, contribuyendo con los países beneficiarios a que adopten estas herramientas como una política pública. Durante 14 años formó parte del equipo de la Dirección de Tecnología de Información de CAF, donde tuvo la oportunidad de coordinar proyectos de desarrollo de software, inteligencia de negocios y arquitectura. Es Ingeniero de Sistemas de la Universidad de Los Andes en Venezuela.



**MARIA EUGENIA MIQUILENA** es Ejecutiva Principal de la Dirección de Sostenibilidad Social de CAF especialista en el desarrollo de negocios de valor compartido, tiene amplia experiencia en proyectos de sostenibilidad social (formación para el trabajo, emprendimiento e inclusión socio-productiva) e infraestructura (energía y transporte) en América Latina. Posee comprobados logros en el desarrollo de negocios inéditos e implementación de estrategias de difusión de los proyectos. Maria Eugenia tiene un Master en Políticas Públicas del IEESA y es Licenciada en Filosofía de la Universidad Central de Venezuela.



**ELIZABETH NEVETT** es Ejecutiva de la Dirección de Sostenibilidad Social de CAF desde el 2014, donde se ha desempeñado en la evaluación, asistencia técnica y monitoreo de proyectos de deporte para el desarrollo en 10 países de América Latina. Anteriormente, trabajó en el sector privado venezolano en la evaluación de iniciativas de responsabilidad social empresarial. Es licenciada en administración de empresas de la Universidad Metropolitana de Venezuela (2009), con maestría en Administración Pública y Gerencia de Organizaciones Sin Fines de Lucro de la escuela de Servicio Público (Wagner School of Public Service) de la Universidad de Nueva York - NYU (2014).



**ANGIE PALACIOS** es Ejecutiva del Sector Público de CAF Argentina. Su responsabilidad es la originación y administración de operaciones en los sectores de irrigación y agricultura sostenible, desarrollo urbano integral, tecnología e innovación, entre otros. También gestiona operaciones de cooperación técnica que abordan iniciativas de inclusión social, competitividad, educación, y género. Previo a CAF, trabajó activamente en el sector de desarrollo y su experiencia incluye proyectos de responsabilidad social en agro-negocios en Ecuador; turismo sostenible en comunidades indígenas en Tailandia; e inclusión financiera

y social en el noreste de Brasil. Adicionalmente, como gerente de proyectos de una consultora en Nueva York, acumuló experiencia en el desarrollo de las PYMEs. Durante todo este tiempo, ha adquirido una exposición significativa en diversas estrategias de reducción de pobreza que la motivó a centrar sus esfuerzos en trabajar por el crecimiento de Latinoamérica. Su interés actual se enfoca en asuntos de género. Angie es ecuatoriana y tiene un Master in International Affairs de Columbia University en Nueva York y un Bachelor of Science en Business Administration de St. John's University.



**ALEJANDRO PEÑA** es Ejecutivo de Proyectos de Energía del Sector No Soberano en CAF. Su actividad profesional durante los últimos tres años se ha desarrollado en la Vicepresidencia de Energía de CAF, participando en la evaluación y administración crediticia de proyectos privados del sector energético en América Latina y el Caribe. En la actualidad, dentro de la Dirección de Proyectos de Energía es el responsable del desarrollo y financiamiento de proyectos de generación de energía geotérmica y el encargado de la administración de las inversiones en Fondos Multinacionales. Anteriormente fue becado por el Instituto de Comercio Exterior de España (ICEX) para la realización de un Master en Gestión Internacional de la Empresa por la Universidad Internacional Menéndez Pelayo. Es Licenciado en Administración y Dirección de Empresas por la Universidad de Deusto en España.



**DALIA PÉREZ PEDROZA** es Oficial del Servicio de Información de CAF- SICAF. Durante 16 años se ha desarrollado profesionalmente en unidades de servicios de información en las áreas de gestión del conocimiento; formación de usuarios; terminología controlada; detección de necesidades de información; diseminación selectiva de información; bases de datos documentales tanto en el sector académico, privado como el sector público, en donde se desempeñó entre 2005-2007 como Coordinadora del Archivo de la Superintendencia Nacional de Cooperativas- SUNACOOOP, asegurándose de la administración, supervisión y el resguardo de los expedientes del Archivo Nacional de Cooperativas. Actualmente lidera el proyecto de Directorio de Experticia de CAF. Dalia tiene un postgrado en Gerencia Empresarial de la Universidad Santa María. Posee un Curso de Especialización Análisis de Medios y Audiencias de la UOC- Universidad Abierta de Cataluña y es Bibliotecólogo egresada de la Universidad Central de Venezuela.



**F. JAVIER PRIETO** es Ejecutivo Senior- Líder Lean para el proceso de negocios y Líder de Portafolio en la Vicepresidencia de Programas de Países (VPP) de CAF. Su experiencia en CAF inició hace siete años dentro del programa de jóvenes profesionales (PRODES) de la Institución, en este periodo se integró en múltiples equipos de trabajo en diferentes vicepresidencias y países. Posteriormente se unió a la VPP donde forma parte del equipo que diseña y hace seguimiento al programa de trabajo de CAF en todos los países accionistas. Actualmente, como líder del portafolio de CAF, está encargado del diseño y la coordinación de la implementación del proyecto de optimización de los procesos de administración de cartera. Previo a CAF, y durante 5 años se desarrolló profesionalmente como coordinador de proyectos en una refinería y plataforma petroquímica en el sur de Francia. Francisco tiene un posgrado en Cooperación Internacional para el Desarrollo de la UOC (Universidad Abierta de Cataluña), un MBA del IE Business School y es Ingeniero Industrial de la UPC (Universidad Politécnica de Cataluña).



**CLAUDIA RÍOS** es Ejecutiva Principal de la Vicepresidencia de Sectores Productivos y Financieros en CAF, es Ingeniero Civil con Maestría en Administración de Empresas Mención Finanzas. En los últimos 5 años se ha desempeñado como Ejecutiva de Negocio del área de Promoción de Pymes y Microempresas, iniciándose como administradora de cartera y realizando análisis de créditos; hoy por hoy genera nuevas operaciones dirigidas a apoyar a la micro, pequeña y mediana empresas, a través del acceso al financiamiento y la inversión innovadora y a través de cooperaciones técnicas que apoyan las iniciativas de transformación productiva y la mejora de la competitividad. Claudia inició sus labores en la institución creando el área de Administración de Normas, coordinando y desarrollando el proceso de estandarización de la normativa y luego lideró el Sistema de Gestión de la Calidad de la Oficina de Contraloría y Auditoría logrando la Certificación ISO 9001 de dicho Sistema.



**DAVID RODRÍGUEZ** es Oficial del Servicio de Información de CAF - SICAF, posee amplia experiencia en tecnologías de información; gestión de información y diseño y administración de sitios web en Sharepoint. Implementó la primera versión del Repositorio de Información Interno de CAF y actualmente participa en el diseño de la versión definitiva. Asimismo, participó en el diseño e implementación del grupo de trabajo CAF Runners para TUDEI. Durante 5 años se desempeñó como analista de sistemas de gestión de información y especialista en bases de datos Sybase, Postgres y SQL Server, realizando diseño de sistemas de información, administración, migración, mantenimiento y soporte técnico. Participó en la migración de los sistemas de gestión de información de la Biblioteca Central de la UCV y sistemas de gestión documental del Banco Central de Venezuela, entre otras instituciones. David es Bibliotecólogo egresado de la Universidad Central de Venezuela.



**CAROLINA RUEDA** es Ejecutiva Principal de la Dirección de Proyectos Región Sur de la Vicepresidencia de Infraestructura. Participa en proyectos de infraestructura de transporte (viales, portuarios y aeroportuarios) tanto del sector público como del sector privado, además de proyectos de intervención urbana integral. Durante cuatro años, como Ejecutiva Principal de Sector Público para la oficina en Colombia, participó en diversos proyectos de desarrollo urbano y territorial, transporte urbano y movilidad, infraestructura social y de transporte, públicos y bajo la modalidad de asociaciones público privadas, así como en la estrategia de diseño y promoción de fondos de capital privado y de deuda, en Colombia y en la Región. Cuenta con amplia experiencia en el área financiera, corporativa así como en el sector público. Durante diez años trabajó en el sector financiero local y multinacional, manejando sector gubernamental, asegurador, financiero, corporativo y multinacional. Fue Tesorera de la Gobernación de Cundinamarca, en donde participó en la estructuración y colocación de la primera emisión de bonos del Departamento. Es economista de la Universidad de Los Andes, Colombia, con estudios de maestría en economía y énfasis en evaluación social de proyectos de la misma Universidad.



**JACQUELINE RUIBAL** es Ejecutiva en la Vicepresidencia de Desarrollo Social en CAF. Su trabajo se centra en varias actividades que incluyen la gestión de la vicepresidencia como son: i) el informe mensual de gestión operativa (aprobaciones, desembolsos, tiempos de respuesta, indicadores y evolución de cartera); ii) seguimiento y coordinación trimestral del presupuesto de los cuatro centros de costos (consolidados, proyecciones, formulaciones); iii) seguimiento y coordinación anual de las operaciones en fase de desembolso por la metodología CALIOPE; iv) coordinación y control de lavado de activos; y v) ejecutiva responsable



de operaciones en Venezuela. Antes de entrar en CAF vivía en Madrid y se desempeñaba como ingeniero de proyectos tanto en España como en Irlanda y Portugal, liderando proyectos de drenaje y saneamiento. Es Ingeniero Civil con una especialidad en Vialidad y Transporte Urbano y otra en Drenaje, tiene un Master en Prevención de Riesgos Laborales con una especialidad en Seguridad y Salud en obra, tiene un Master como Técnico en Informática y está cursando actualmente una Maestría en Dirección Estratégica.



**PALOMA RUIZ** es Ejecutiva Principal de CAF, trabajando como especialista de transporte para Perú y Ecuador desde Lima. En los últimos años su carrera se ha enfocado en proyectos que tratan de usar la infraestructura como herramienta de desarrollo socio económico. Así, antes de unirse a CAF trabajó con el Banco Mundial y la oficina de operaciones de Naciones Unidas, donde pudo aplicar la experiencia adquirida en el sector privado en empresas especializadas en diseño, construcción y financiación de infraestructuras. Tanto las experiencias profesionales como las de voluntariado la han llevado desde Europa –España, Reino Unido, Irlanda, Eslovaquia, Hungría– a Medio Oriente –Kuwait–, África Sub Sahariana –Guinea Bissau, Kenia, Mozambique– y América –Estados Unidos, Brasil, Argentina, Paraguay, Uruguay, Colombia, Perú. Paloma es Ingeniera de Caminos, Canales y Puertos por la Universidad Politécnica de Madrid y Master of Public Administration in Development Practice por la Universidad de Columbia de Nueva York.



**HÉCTOR VARELA** es Ejecutivo Principal en la Dirección de Análisis y Programación Sectorial de CAF desde hace 2 años. Es especialista sectorial en vialidad y su trabajo se centra en dar soporte técnico en las operaciones de financiamiento de infraestructuras del transporte, especialmente viales. Ubica su actividad en Bolivia, donde CAF ha financiado la pavimentación de la mitad de la Red Vial Fundamental y supone el 75% de la cartera de financiamiento del banco en el país. Hasta su incorporación a CAF desarrolló su carrera como ingeniero en España, destacando su actividad de 5 años en el diseño de ferrocarriles de alta velocidad en la ingeniería INECO y su labor durante 9 años como Director de Proyectos y Consultoría en la ingeniería EPTISA, en donde tuvo la oportunidad de participar activamente en la planificación, financiación y desarrollo de numerosas infraestructuras, especialmente viales. Es Ingeniero Civil por la Universidad Politécnica de Madrid (UPM) y Máster en Caminos Canales y Puertos. Adicionalmente tiene una Maestría en Financiación y Gestión de Infraestructuras.



**REBECA VIDAL** es ejecutiva de la Dirección de Desarrollo Productivo y Financiero de CAF – banco de desarrollo de América Latina, desde donde apoya proyectos orientados al fortalecimiento de las cadenas productivas de alto potencial competitivo, de los ecosistemas de emprendimiento e innovación, así como de las capacidades institucionales tendientes a favorecer la dinamización de la matriz productiva. Durante su carrera ha vinculado la actividad académica con la participación en proyectos de desarrollo competitivo, con énfasis en los temas de emprendimiento e innovación. Se desempeñó como investigadora del Centro de Emprendedores del Instituto de Estudios Superiores de Administración (IESA, Caracas), desde donde coordinó el equipo de investigación del Global Entrepreneurship Monitor (GEM) así como varios programas sectoriales de fortalecimiento de competencias emprendedoras. También participó como coordinadora del componente de políticas públicas de la Red de Competitividad de Venezuela. Ha publicado diversos libros y artículos académicos sobre los temas de emprendimiento e innovación, como “El rol del emprendimiento y la innovación en una agenda de competitividad” (RIAC, 2014), “Emprendedores venezolanos: cómo convirtieron sus sueños en realidades” (IESA, 2009) y “Latinoamericanos:

¿emprendedores competitivos?” (Georgetown University, 2008). Es Licenciada en Relaciones Industriales (UCAB, Caracas, 1998), Master en Políticas Públicas con especializaciones en Economía Aplicada y Gerencia Pública (IESA, Caracas, 2002), egresada del Programa de Liderazgo para la Competitividad (Georgetown University, Washington DC, 2007), y actualmente se encuentra cursando el Doctorado en Ciencias Sociales y Humanidades (USB, Caracas).



**DIEGO ZAMUNER** es Ejecutivo de la Dirección de Proyectos Sur de la VIN desde febrero de 2013. Previamente se desempeñó como Investigador y luego Encargado de Proyectos del Sector Público de la Agencia Francesa de Desarrollo, primero en la sede de la AFD en París y luego en la oficina de Colombia, en cuya apertura participó activamente. Asimismo, colaboró como asistente de investigación e investigador junior en institutos de Francia, Costa Rica e India. Producto de ello, contribuyó como co-autor en la publicación de tres capítulos de libros y varios artículos de revistas especializadas de Francia, Bélgica e Italia. Su trabajo se enfocó en temas de desarrollo económico, en particular el sector de infraestructura (agua y saneamiento, transporte, urbanismo y energía), políticas industriales e instituciones para el desarrollo. Tiene un Máster en Economía del Desarrollo del Instituto de Estudios Políticos de París (Sciences Po), en donde previamente completó el primer ciclo especializado en estudios iberoamericanos, así como un diploma universitario en Administración y Gestión del Instituto de Administración de Empresas de la Universidad Jean Moulin - Lyon III (Francia).

## EQUIPO ORGANIZADOR



**EDUARDO FAGRE** es ejecutivo en CAF de la Dirección de Evaluación de Impacto y Aprendizaje de Políticas. Su trabajo consiste en participar en el diseño y ejecución de proyectos de evaluación de impacto tanto de políticas públicas como de iniciativas de gestión, así como en el proceso posterior de análisis de los resultados y generación de contenido para la difusión. Previamente, fue asistente de investigación en la misma dirección, en donde sus tareas estuvieron enfocadas en prestar apoyo trasversal a los ejecutivos del área en todas las actividades relacionadas con los proyectos de evaluación. Su trabajo en evaluación de impacto se ha concentrado en temas de seguridad ciudadana, capacidades del estado, inclusión social y productividad participando en proyectos como Programa SOMOS, Subsidios a microempresas Bolivia, Fútbol con Corazón e iNNpulsa Colombia. Es economista de la Universidad Católica Andres Bello (UCAB).



**ARMANDO FLORES M.** es Oficial de Evaluación de Impacto y Aprendizaje de Políticas en CAF donde trabaja en asistencia de investigación y medición de impacto de proyectos de la región. Anteriormente Armando trabajó como Investigador del Centro Internacional de Energía y Ambiente del Instituto de Estudios Superiores de Administración (IESA), concentrando su trabajo en el sector petrolero nacional e internacional. Armando es Economista Summa Cum Laude de la Universidad Católica Andrés Bello.



**LESBIA MARIS**, trabaja como ejecutiva de evaluación de impacto en CAF desde 2014, donde ha liderado alrededor de 15 proyectos de evaluación de impacto de programas sociales con diversas instituciones de 7 países de América Latina. Su meta es contribuir a mejorar la calidad de la gestión pública a través de mayor y mejor información. Estos proyectos han tratado temas relacionados con el fortalecimiento de capacidades en el sector público, proyectos de inclusión social a través del empleo, así como proyectos de infraestructura para el desarrollo. Tiene

amplia experiencia en el diseño e implementación de instrumentos de recolección de información y es una gran apasionada del análisis de datos. Actualmente, es profesora de microeconomía en la UCV y de evaluación de impacto en el IESA. Es economista de la UCV y obtuvo una Maestría de Políticas Públicas en la Universidad de Chicago.



**ADRIANA MATA** es ejecutiva de la Dirección de Evaluación de Impacto y Políticas de Aprendizaje de CAF. Desde hace 13 años trabaja en el diseño y ejecución de proyectos sociales en comunidades. Ha trabajado en el sector privado en empresas como Polar y Diageo, gerenciando proyectos de responsabilidad social para un público beneficiario de más de 2.500 personas. Ha trabajado en la medición de impacto de diversos proyectos como el Sistema de Orquestas Infantiles de Venezuela, como consultora del BID. Dos veces Ganadora del Concurso IDEAS en 2008 (emprendimiento social) y 2012 (negocios). Actualmente trabaja en CAF ejecutando mediciones de impacto social para 8 países de Latinoamérica, participando en proyectos como Fútbol con Corazón – Colombia, Programa SOMOS, Academia de Fútbol Cantolao – Perú, Programa de ahorro rural – Perú, Respuesta investigativa de la Fiscalía General al delito de homicidio - Colombia, Medición del Impacto en Salud de las Redes de Alcantarillado Sanitario en San Miguelito – Panamá, Programa de financiamiento a la Innovación (Regional). Adriana es Ingeniero de Producción (Universidad Simón Bolívar) con Máster en Administración de Empresas (MBA) del IESA



**FEDERICO ORTEGA** es Ejecutivo Principal de la Dirección de Evaluación Impacto y Aprendizaje de Políticas en CAF. Se ha desempeñado como Coordinador General, Director de Planificación y Presupuesto, y Director de Rentas Municipales en la Alcaldía del Municipio Sucre en Caracas. También, ha sido consultor para el BID y el Banco Mundial, trabajando en proyectos en Brasil, India, Burundi, Rwanda y Centro América. Actualmente, es Profesor Asociado en la Escuela de Economía de la Universidad Católica Andrés Bello (UCAB). Federico es economista de la UCAB, y obtuvo su Maestría en Administración Pública de la Harvard Kennedy School.

